

PLAN D'ANIMATION

DOCUMENT PRÉLIMINAIRE



ÊTRE LEVAIN POUR ÊTRE FÉCOND
2026-2032



ASSOCIATION DES SALÉSIENS COOPÉRATEURS



**ANTICIPO DEL PLAN DE ANIMACIÓN
ANTICIPO DEL PIANO DI ANIMAZIONE
PREVIEW OF THE ANIMATION PLAN
APERÇU DU PLAN D'ANIMATION
ANTECIPAÇÃO DO PLANO DE ANIMAÇÃO**



INDEX

1.- PRÉSENTATION

2.- VERS UNE VISION COMMUNE : FONDEMENTS POUR LES
LIGNES PROGRAMMATIQUES DU SEXENNAT 2026-2032

- FORCES
- FAIBLESSES
- APPRENTISSAGES
- LIGNES D'ACTION POUR UN CHEMIN FÉCOND
- DIFFÉRENTES RÉALITÉS GÉOGRAPHIQUES

3.- LIGNES PROGRAMMATIQUES CLÉS

4.- CONCLUSION



SER FERMENTO PARA SER FECUNDOS



ANTICIPO DEL PLAN DE ANIMACIÓN ANTICIPO DEL PIANO DI ANIMAZIONE PREVIEW OF THE ANIMATION PLAN APERÇU DU PLAN D'ANIMATION ANTECIPAÇÃO DO PLANO DE ANIMAÇÃO



1.- PRÉSENTATION

Chers frères et sœurs de l'Association des Salésiens Coopérateurs :

Le VI^e Congrès mondial, qui s'est tenu à Rome en mai 2026, n'était pas simplement un événement ponctuel ni une rencontre de plus dans l'histoire de notre association. Au-delà de la célébration de notre 150^e anniversaire, il a été – et reste – un tournant spirituel, vocationnel et organisationnel, un véritable exercice d'écoute de l'Esprit et de communion associative à l'échelle mondiale. Ceux d'entre nous qui étaient présents et ceux qui n'ont pas pu y participer font également partie de ce cheminement : le Congrès appartient à toute l'Association, car ses fruits sont pour tous et son appel nous concerne tous.

Nous avons vécu ce Congrès dans un contexte décisif, marqué par trois grands horizons :

- ✓ L'Association, qui célèbre son 150^e anniversaire et entame le sexennat 2026-2032 avec le désir de se remémorer ses racines, de renouveler son identité et de relancer sa mission en regardant vers l'avenir avec espérance.
- ✓ L'Église, qui poursuit le processus de transformation engagé par le pape François, désormais sous l'impulsion du pape Léon XIV, nous invitant à vivre la synodalité comme un mode de vie permanent.
- ✓ Le monde, plongé dans un changement d'époque, marqué par des fragilités sociales et culturelles, un individualisme croissant et un profond besoin de sens, de repères, de profondeur et d'espérance.

Dans ce contexte, le Congrès nous a rappelé que notre vocation est profondément d'actualité. Le Projet de vie apostolique affirme que « *Les Salésiens Coopérateurs se sentent intimement solidaires avec la société dans laquelle ils vivent et dans laquelle ils sont appelés à être lumière, sel et levain.* » (PVA, art. 16). Et l'Évangile nous invite à être sel, lumière et levain (Mt 5, 13-16), une présence humble mais transformatrice. L'Étrenne de 2026, avec son appel à « *Faites tout ce qu'il vous dira* », nous a offert quatre verbes qui éclairent notre chemin : écouter, regarder, choisir et agir. Ces clés évangéliques et salésiennes trouvent un écho profond dans ce que nous avons vécu lors du Congrès.

Le Recteur Majeur, dans son intervention du 9 mai, nous a offert quatre mots que nous souhaitons transformer en style associatif :

- ✓ Écoute – humble et docile, avec Dieu au centre.
- ✓ Communion – esprit de famille, unité réelle.
- ✓ Mission – audace apostolique, présence là où se joue l'avenir.



SER FERMENTO PARA SER FECUNDOS



**ANTICIPO DEL PLAN DE ANIMACIÓN
ANTICIPO DEL PIANO DI ANIMAZIONE
PREVIEW OF THE ANIMATION PLAN
APERÇU DU PLAN D'ANIMATION
ANTECIPAÇÃO DO PLANO DE ANIMAÇÃO**



- ✓ Participation – coresponsabilité concrète, processus synodaux réels.

Ce document a précisément pour but de répondre à cette dynamique. À l'issue du Congrès, le Conseil mondial a entamé un processus de collecte, de discernement et de synthèse de tout ce qui a trouvé un écho au sein de l'assemblée, des groupes de travail et des interventions. Notre objectif est de présenter, fin 2026, un Plan d'animation mondial pour le sexennat 2026-2032, qui accompagne l'Association dans sa vie, sa mission et son organisation.

Le texte que nous présentons aujourd'hui constitue une première ébauche de ce Plan. Il ne vise pas à se substituer aux Actes du Congrès ni à se limiter à énumérer des conclusions. Son intention est de transformer les intuitions du Congrès en propositions d'animation vivantes, adaptées aux différents contextes et réalités, avec des indicateurs, des processus et des axes d'action susceptibles d'inspirer les programmes des centres et des provinces pour les années à venir.

Cette ébauche comporte deux éléments fondamentaux :

- ✓ Un premier développement des axes programmatiques issus du Congrès, présentés par domaines et par zones géographiques, qui sera pleinement concrétisé dans le Plan d'animation 2026-2032.
- ✓ L'identification et la présentation des sept axes clés susceptibles d'orienter et d'animer la vie associative au cours de ces six années, servant de référence pour tous et constituant des éléments de communion.

Nous regardons l'avenir avec confiance. Comme Don Bosco, nous voulons rêver, avancer et proposer. Comme Marie, nous voulons regarder, écouter et répondre. Comme levain évangélique, nous voulons être féconds. Que ce document soit un pas de plus sur ce chemin commun, afin qu'ensemble nous puissions vivre ce que nous sommes : des Salésiens Coopérateurs au cœur du monde, appelés à transformer la réalité de l'intérieur.

Le coordinateur mondial,
Borja Pérez.



SER FERMENTO PARA SER FECUNDOS

ÊTRE LEVAIN POUR ÊTRE FÉCOND

LIGNES PROGRAMMATIQUES 2026-2032 FONDEMENTS ET CLÉS





**ANTICIPO DEL PLAN DE ANIMACIÓN
ANTICIPO DEL PIANO DI ANIMAZIONE
PREVIEW OF THE ANIMATION PLAN
APERÇU DU PLAN D'ANIMATION
ANTECIPAÇÃO DO PLANO DE ANIMAÇÃO**



**2.- VERS UNE VISION COMMUNE : FONDEMENTS DES AXES
PROGRAMMATIQUES DU SEXENNAT 2026-2032**

Le VIe Congrès mondial nous a laissé une immense richesse : des intuitions, des résonances, des préoccupations, des certitudes, des propositions et des rêves qui expriment la vitalité de l'Association à travers le monde. La diversité des contextes, des âges, des cultures et des expériences s'est transformée en un véritable exercice de synodalité, où l'écoute, la communion et le discernement nous ont permis de reconnaître ce qui est vivant dans l'Association, ce qui doit être renforcé et ce qui doit être renouvelé.

Cependant, cette abondance nous pose également un défi : comment transformer tout ce qui a été vécu en un parcours clair, partagé et opérationnel pour les six prochaines années. La mission salésienne exige concrétisation, continuité et vision. C'est pourquoi ce document vise à offrir une lecture approfondie et unifiée des éléments essentiels qui ont émergé du Congrès, afin qu'ils puissent inspirer le Plan d'animation de la période 2026-2032.

1. Les points forts que nous devons préserver et renforcer

L'Association possède un ensemble de richesses qui constituent son identité la plus profonde et qui doivent être protégées et développées. Parmi celles-ci, on peut citer :

- ✓ Une forte identité salésienne, fidèle au charisme de Don Bosco.
- ✓ Un esprit de famille qui engendre la fraternité et un sentiment d'appartenance.
- ✓ La place centrale accordée aux jeunes, qui inspire notre mission et notre spiritualité.
- ✓ Une formation initiale et permanente enracinée dans le PVA.
- ✓ Une spiritualité salésienne vivante, incarnée dans la vie quotidienne.
- ✓ Une vocation laïque vécue avec clarté et engagement au cœur du monde.
- ✓ La communion et la coresponsabilité au sein de la Famille salésienne.

Ces points forts constituent le point de départ. Ils sont le fondement sur lequel tout le reste se construit. Sans eux, tout nouveau serait superficiel ; grâce à eux, l'Association dispose de racines solides pour croître et porter du fruit. Ils nous éclairent sur ce en quoi nous sommes forts et ce que nous devons préserver, sans considérer cela comme un acquis obtenu sans effort, mais en continuant à œuvrer pour que ces points forts perdurent.



SER FERMENTO PARA SER FECUNDOS



**ANTICIPO DEL PLAN DE ANIMACIÓN
ANTICIPO DEL PIANO DI ANIMAZIONE
PREVIEW OF THE ANIMATION PLAN
APERÇU DU PLAN D'ANIMATION
ANTECIPAÇÃO DO PLANO DE ANIMAÇÃO**



2026-2032

2. Points faibles qui nécessitent une attention particulière et une conversion

Le Congrès nous a également permis de reconnaître en toute sincérité les fragilités qui affectent la vie associative. Il ne s'agit pas de pointer du doigt des lacunes, mais de les considérer comme des opportunités de croissance :

- ✓ Difficulté à attirer et à accompagner les nouvelles générations qui renouvellent notre Association.
- ✓ Une fragilité dans la formation continue et dans l'identité vocationnelle.
- ✓ Affaiblissement occasionnel de l'engagement et de la coresponsabilité.
- ✓ Risque d'activisme et d'affaiblissement spirituel.
- ✓ Faible visibilité et impact en dehors du milieu salésien.
- ✓ Difficulté à assumer des responsabilités et à exercer un leadership.
- ✓ Faible communication et difficulté à dialoguer avec les jeunes et à s'adapter aux changements culturels.

Mettre le doigt sur ces points faibles est un acte d'humilité et d'honnêteté. Les affronter est un acte de fidélité au charisme et de responsabilité envers le futur. Elles nous permettent d'identifier ce à quoi nous devons prêter attention pour les surmonter .

3. Les enseignements qui doivent guider notre chemin

Le discernement du Congrès nous a apporté des enseignements que nous ne pouvons pas perdre de vue :

- ✓ La vocation ne se maintient qu'en restant profondément unis à Dieu.
- ✓ La formation doit être continue, profonde et transformatrice.
- ✓ La communion renforce la mission.
- ✓ La proximité concrète avec les jeunes est indispensable.
- ✓ L'Association doit s'ouvrir à de nouveaux contextes sans perdre son identité (fidélité créative).
- ✓ L'accompagnement personnel et communautaire renforce la persévérance vocationnelle.
- ✓ Le témoignage cohérent de vie reste le moyen le plus efficace pour transmettre le charisme.

Ces enseignements constituent des boussoles spirituelles et pastorales. Ils nous rappellent que le renouveau n'est pas seulement structurel : il est vocationnel, spirituel et communautaire. Ils nous parlent d'un chemin que nous ne devons ni négliger ni oublier, mais sur lequel nous devons poursuivre en nous appuyant sur ce que nous avons appris.



SER FERMENTO PARA SER FECUNDOS



**ANTICIPO DEL PLAN DE ANIMACIÓN
ANTICIPO DEL PIANO DI ANIMAZIONE
PREVIEW OF THE ANIMATION PLAN
APERÇU DU PLAN D'ANIMATION
ANTECIPAÇÃO DO PLANO DE ANIMAÇÃO**



4. Lignes d'action pour un chemin fécond

À partir des points forts, des points faibles et des enseignements tirés, ainsi que des défis identifiés dans les différentes réalités régionales, émergent des axes d'action qui orientent la vie associative local, provincial et mondial. Ces axes s'articulent autour de plusieurs domaines qui reflètent l'ensemble de notre vocation et de notre mission :

4.1. Identité

- Renforcer l'appropriation et la mise en œuvre du Projet de vie apostolique. Faire en sorte que tous les Salésiens Coopérateurs connaissent, comprennent et utilisent le PVA comme référence habituelle pour le discernement, la formation et la mission.
- Renforcer le sentiment d'appartenance à l'Association et à la Famille Salésienne. Promouvoir des expériences concrètes de communion, de coresponsabilité et de participation qui renforcent l'identité vocationnelle et associative.
- Favoriser un renouveau générationnel intégré. Accueillir les nouvelles générations sans perdre la richesse de l'expérience accumulée, en renforçant la rencontre et le dialogue intergénérationnels.
- Approfondir la vie spirituelle en tant que fondement de l'identité. Encourager des parcours stables de prière, de discernement, d'accompagnement spirituel et d'exercices spirituels qui soutiennent la vocation.

4.2. Formation

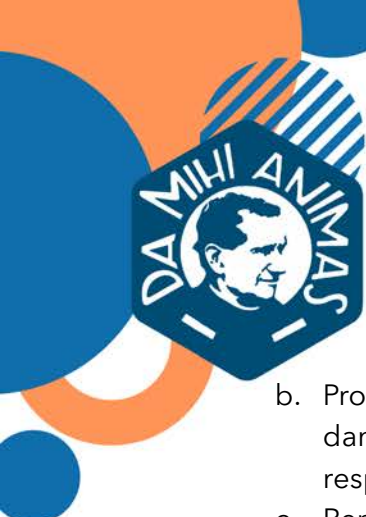
- Consolider un parcours de formation intégral et permanent. Garantir des processus de formation continus qui intègrent les dimensions humaine, chrétienne, salésienne, apostolique et vocationnelle.
- Former des responsables, des conseillers et des animateurs qualifiés. Développer des programmes systématiques de préparation pour ceux qui exercent des responsabilités d'animation et de gouvernance.
- Renforcer l'accompagnement personnel tout au long du parcours vocationnel. Assurer des processus d'accompagnement humain, spirituel et apostolique, de l'aspirantat à la formation permanente.
- Élaborer du matériel et des méthodologies de formation actualisés. Développer des ressources communes facilitant une formation contextualisée et la mise en œuvre pratique du PVA dans la vie quotidienne.

4.3. Jeunes

- Réduire le fossé générationnel avec les jeunes. Créer des espaces de rencontre, d'écoute et de collaboration entre les Salésiens Coopérateurs, la MJS et les jeunes adultes.



SER FERMENTO PARA SER FECUNDOS



**ANTICIPO DEL PLAN DE ANIMACIÓN
ANTICIPO DEL PIANO DI ANIMAZIONE
PREVIEW OF THE ANIMATION PLAN
APERÇU DU PLAN D'ANIMATION
ANTECIPAÇÃO DO PLANO DE ANIMAÇÃO**



2026-2032

- b. Promouvoir le rôle actif des jeunes dans la vie associative. Intégrer les jeunes dans les conseils, les équipes de travail, les processus de discernement et les responsabilités concrètes d'animation.
- c. Renforcer l'accompagnement vocationnel et le passage à la vie adulte. Développer des processus qui aident les jeunes à discerner leur vocation et à assumer des responsabilités au sein de l'Église et de la société.
- d. Renforcer la présence salésienne dans les milieux de la jeunesse et les espaces numériques. Utiliser de nouveaux langages, de nouvelles technologies et de nouveaux espaces de rencontre pour accompagner les jeunes là où ils vivent et interagissent réellement.

4.4. Mission

- a. Accroître la présence significative auprès des jeunes et des familles. Renforcer les actions concrètes d'accompagnement, d'écoute et d'évangélisation, destinées aux jeunes et aux familles.
- b. Promouvoir des initiatives apostoliques propres aux Salésiens Coopérateurs. Développer des projets durables qui expriment la spécificité de la vocation laïque salésienne dans la société.
- c. Élargir la présence en dehors des milieux salésiens traditionnels. Favoriser une insertion plus active dans les domaines sociaux, culturels, éducatifs, ecclésiaux et communautaires.
- d. Consolider le travail en réseau et la mission partagée au sein de la Famille salésienne, en prenant l'initiative de propositions et non pas seulement en étant les destinataires. Renforcer les structures et les projets communs qui favorisent la coresponsabilité apostolique entre les différents groupes.
- e. Renforcer la pastorale des jeunes et l'accompagnement des familles. Développer des propositions spécifiques pour les couples, les parents, les enfants et les nouvelles réalités familiales.

4.5. Autonomie

- a. Promouvoir la solidarité économique de l'Association. Développer une culture de solidarité économique coresponsable qui garantisse la continuité de la mission.
- b. Consolider les structures propres d'animation et de gouvernance. Renforcer les mécanismes organisationnels permettant d'agir avec davantage d'autonomie et de responsabilité.
- c. Accroître le rôle des laïcs dans l'animation et la gouvernance. Encourager les Salésiens Coopérateurs à assumer pleinement les responsabilités propres à leur vocation.



SER FERMENTO PARA SER FECUNDOS



**ANTICIPO DEL PLAN DE ANIMACIÓN
ANTICIPO DEL PIANO DI ANIMAZIONE
PREVIEW OF THE ANIMATION PLAN
APERÇU DU PLAN D'ANIMATION
ANTECIPAÇÃO DO PLANO DE ANIMAÇÃO**



- d. Établir des relations plus mûres et coresponsables avec les SDB et les FMA. Promouvoir une collaboration fondée sur la reconnaissance mutuelle des identités et des responsabilités complémentaires.

4.6. Autres domaines

- a. Améliorer la communication et les liens entre les centres, les Provinces et les régions. Mettre en place des mécanismes permanents d'échange, d'accompagnement et de travail en réseau.
- b. Accroître la visibilité publique et numérique de l'Association. Mieux faire connaître la vocation et la mission du Salésien Coopérateur grâce à des stratégies de communication actualisées.
- c. Favoriser une participation active et engagée de tous les membres. Passer d'une appartenance essentiellement formelle à une participation effective à la vie et à la mission de l'Association.

5. Diverses réalités géographiques

Au sein de l'Association coexistent de multiples réalités et contextes. En tant que Salésiens Coopérateurs, nous sommes appelés à être un levain dans le monde où nous vivons ; celui-ci, bien qu'il présente des éléments communs à toutes les zones géographiques, revêt des particularités différentes en fonction des réalités territoriales.

Les rythmes différents que présente l'Association elle-même d'un endroit à l'autre, résultat des différentes réalités sociales, culturelles et ecclésiales, font parfois percevoir un aspect comme un point fort dans certaines zones et comme un point faible dans d'autres.

Nous devons connaître et comprendre ces contextes, car nos réponses doivent être adaptées à chaque réalité, afin d'être un véritable levain qui porte ses fruits.



SER FERMENTO PARA SER FECUNDOS



**ANTICIPO DEL PLAN DE ANIMACIÓN
ANTICIPO DEL PIANO DI ANIMAZIONE
PREVIEW OF THE ANIMATION PLAN
APERÇU DU PLAN D'ANIMATION
ANTECIPAÇÃO DO PLANO DE ANIMAÇÃO**



2026-2032

Continent	Principaux points forts	Défis clés	Axes à développer 2026-2032
Afrique	Vitalité de la jeunesse, rayonnement du charisme	Structures fragiles, identité et autonomie	Consolidation des Provinces, formation structurée, pérennité
Amérique	Présence dans les périphéries, sensibilité sociale	Crise familiale et sociale, leadership laïc	Famille, formation sociopolitique, capacité d'influence
Europe	Tradition salésienne, tissu associatif historique	Vieillesse, sécularisation, faible visibilité	Nouvelle évangélisation, jeunes, communication
Asie-Océanie	Diversité religieuse, pastorale créative	Minorité chrétienne, numérisation accélérée	Dialogue interreligieux, mission numérique, autonomie

Conclusion

L'Association doit cultiver des valeurs qui expriment son identité la plus profonde :

- ✓ Coresponsabilité
- ✓ Sentiment d'appartenance
- ✓ Esprit de famille
- ✓ Témoignage cohérent
- ✓ Amour et proximité envers les jeunes
- ✓ Synodalité et communion
- ✓ Fidélité au charisme et au Projet de Vie Apostolique

Ces valeurs ne sont pas des idées abstraites : ce sont des façons concrètes de vivre le charisme. De même, pour que les axes d'action portent leurs fruits, nous devons renforcer les facteurs qui agissent comme moteurs de la croissance :

- ✓ Formation intégrale et permanente
- ✓ Participation active des jeunes
- ✓ Travail en réseau
- ✓ Synodalité et participation
- ✓ Autonomie et durabilité solidaire
- ✓ Accompagnement humain et spirituel
- ✓ Témoignage de vie et présence significative

Le chemin que nous a tracé le VIe Congrès mondial est profond, exigeant et plein d'espérance. Préserver nos points forts, affronter avec sincérité nos points faibles, valoriser les enseignements tirés et les traduire en actions concrètes constituent la



SER FERMENTO PARA SER FECUNDOS



ANTICIPO DEL PLAN DE ANIMACIÓN ANTICIPO DEL PIANO DI ANIMAZIONE PREVIEW OF THE ANIMATION PLAN APERÇU DU PLAN D'ANIMATION ANTECIPAÇÃO DO PLANO DE ANIMAÇÃO



2026-2032

base d'un renouveau authentique. La vitalité de notre Association dépendra de notre capacité à vivre en toute sincérité notre identité salésienne, à former en mode continu, à accompagner les jeunes, à être une présence significative dans la mission et à grandir en autonomie et en coresponsabilité.

3.- AXES PROGRAMMATIQUES CLÉS

Le VIe Congrès mondial nous a laissé une richesse extraordinaire : des réflexions profondes, des contributions diverses, des intuitions spirituelles, des analyses pertinentes de nos contextes, des propositions pastorales et des appels au renouveau. Tout cela constitue un trésor que l'Association doit préserver et développer. Cependant, cette même abondance nous pose un défi : comment transformer un ensemble vaste et complexe de contenus en un parcours clair, partagé et opérationnel pour toute l'Association.

C'est pourquoi le Conseil mondial a jugé nécessaire d'identifier sept axes clés qui serviront de fil conducteur pour le sexennat 2026-2032. Ces axes ne se substituent pas à la profondeur du Congrès et ne visent pas à en simplifier la richesse. Ils cherchent plutôt à la rendre féconde, en offrant à l'Association un cadre commun permettant d'avancer dans l'unité, la clarté et l'espérance. Plusieurs raisons justifient cette proposition qui relève davantage de la concrétisation que de la simplification :

Pour éviter la dispersion et la distraction. Le Congrès a donné lieu à des dizaines de propositions, de réflexions et d'appels. Sans une synthèse claire, nous courons le risque de nous disperser, d'essayer d'en faire trop et de perdre de vue l'essentiel. Les sept axes clés nous aident à concentrer notre énergie, à établir des priorités et à avancer avec détermination.

Pour faciliter la participation. Un nombre réduit de lignes directrices permet à tous – centres locaux, Provinces, régions – de comprendre, d'assumer et de travailler sur la voie commune. La participation s'accroît lorsque l'horizon est clair et accessible. Les lignes directrices constituent une invitation à ce que chacun puisse se les approprier.

Pour disposer d'un repère stable pendant six ans. La vie associative a besoin de continuité. Les sept axes clés offrent un cadre stable, un point de référence qui accompagnera l'Association tout au long du sexennat. Ce ne sont ni des modes ni des intuitions passagères : ce sont des piliers qui soutiennent la mission et l'identité.

Pour permettre une évaluation et une révision périodiques. Sans critères clairs, nous ne pouvons pas évaluer. Les axes clés permettent de définir des indicateurs, des processus et des objectifs vérifiables. Grâce à eux, nous pourrions faire le point sur le chemin parcouru, célébrer les fruits obtenus et corriger ce qui est nécessaire. L'évaluation n'est pas un contrôle : c'est une croissance dans la fidélité au charisme.

Pour trouver des langages symboliques et visuels communs. Un nombre restreint de lignes directrices facilite la création de symboles, d'images, de métaphores et de



SER FERMENTO PARA SER FECUNDOS



ANTICIPO DEL PLAN DE ANIMACIÓN ANTICIPO DEL PIANO DI ANIMAZIONE PREVIEW OF THE ANIMATION PLAN APERÇU DU PLAN D'ANIMATION ANTECIPAÇÃO DO PLANO DE ANIMAÇÃO



2026-2032

ressources de communication pouvant être utilisés partout dans le monde. L'Association a besoin de langages partagés qui renforcent l'identité et la communion.

Pour nous concentrer sur des propositions concrètes. Le Recteur Majeur nous a rappelé quatre mots qui doivent marquer notre style : écoute, communion, mission et participation. Les axes clés nous permettent de traduire ces appels en propositions concrètes, réelles, possibles et adaptées à chaque domaine. Sans concrétisation, la mission se dilue ; avec la concrétisation, la mission s'incarne dans des propositions réelles.

Pour transformer un document profond en un chemin vivant. Les Actes du Congrès sont nécessaires : ils recueillent la richesse, la profondeur et la mémoire de la rencontre. Mais l'Association a également besoin d'un instrument opérationnel, dynamique et orienté vers l'action. Les sept axes clés permettent au Plan sexennal de ne pas être seulement un document volumineux, mais une proposition vivante, capable d'inspirer des décisions, des processus et des projets.

En définitive, les sept axes clés constituent un pont entre la profondeur du Congrès et la vie quotidienne de l'Association. Ils sont un outil de communion, de mission et d'espérance. Ils nous aident à envisager l'avenir avec clarté, à marcher ensemble et à transformer l'intuition en action, la réflexion en processus, l'appel en fécondité.

Nous présentons ci-après ces sept axes programmatiques clés qui regroupent les aspects fondamentaux issus du dernier Congrès mondial :

1. Les jeunes au cœur de notre action

C'est une invitation à faire passer **les** jeunes du statut de simples destinataires à **celui de protagonistes** au sein de notre Association, dans l'animation, la mission, la gouvernance, le leadership et les processus de formation.

2. Esprit de famille et de communion

Le VI^e Congrès mondial a été une véritable expérience familiale, qui nous interpelle à continuer à vivre des relations fondées sur **l'amabilité, l'unité, la proximité et la collaboration**, au sein de l'Association et avec toute la Famille salésienne.

3. L'identité salésienne

Il est indispensable de renforcer notre conscience vocationnelle et notre vécu du PVA en tant que **carte d'identité vivante**, à partir d'une connaissance approfondie du véritable Don Bosco.

4. La coresponsabilité

Les temps qui sont les nôtres nous invitent plus que jamais à promouvoir une culture du **leadership laïc**, d'une mission partagée dans un esprit synodal.

5. Formation intégrale

Il est fondamental de continuer à soigner notre formation initiale et permanente, mais en concevant la formation d'un point de vue intégral, au-delà de la simple assimilation de contenus. Une formation actualisée, alliant théorie et pratique, qui nous aide dans



SER FERMENTO PARA SER FECUNDOS



**ANTICIPO DEL PLAN DE ANIMACIÓN
ANTICIPO DEL PIANO DI ANIMAZIONE
PREVIEW OF THE ANIMATION PLAN
APERÇU DU PLAN D'ANIMATION
ANTECIPAÇÃO DO PLANO DE ANIMAÇÃO**



notre cheminement à vivre enracinés dans le Christ et à connaître le véritable Don Bosco.

6. Mission et capacité d'influence

En tant que salésiens dans le monde, nous sommes appelés à apporter le charisme salésien à ce monde que nous sommes appelés à transformer, par une présence publique accrue, un engagement social, un travail en réseau et une attention particulière aux périphéries, dans les milieux de jeunes et les familles.

7. Autonomie et durabilité

Nous devons poursuivre notre cheminement afin que notre structure associative soit mûre et autonome, dotée d'une économie solidaire et durable, d'une gestion responsable et d'une vision d'avenir, sans perdre de vue la protection de notre maison commune.

4.- CONCLUSION

Le Congrès nous a montré que l'Association est vivante, qu'elle possède un charisme fécond et qu'elle a un avenir prometteur. Mais il nous a également rappelé que ce futur ne se construit pas uniquement à partir de documents volumineux, d'analyses approfondies ou de diagnostics détaillés. Tout cela est nécessaire, mais pas suffisant.

Nous avons besoin de lignes directrices claires, simples, partagées et opérationnelles. Des lignes qui nous permettent de ne pas nous disperser, qui facilitent la participation de tous, qui servent de référence et pendant six ans, qui rendent l'évaluation possible et qui nous aident à trouver des langages symboliques et visuels communs.

Nous avons besoin de lignes directrices qui nous permettent de déboucher sur des propositions concrètes, comme nous l'a demandé le Recteur Majeur : une écoute humble, une communion authentique, une mission audacieuse et une participation coresponsable.

Fin 2026, nous présenterons notre Plan d'animation 2026-2032, qui développera et concrétisera davantage toutes ces propositions. Ce document est une avancée qui se veut une étape supplémentaire sur ce chemin vers un présent et un avenir qui vous invitent à apporter des réponses significatives. Une invitation à regarder l'avenir avec espérance. Un appel à marcher ensemble. Une proposition pour que l'Association reste ce dont Don Bosco rêvait : levain dans le monde, lumière aux périphéries, famille pour les jeunes, présence de l'Église dans la vie quotidienne. Nous vous invitons à le découvrir, à l'étudier, à l'assimiler et à vous l'approprier.



SER FERMENTO PARA SER FECUNDOS

ÊTRE LEVAIN POUR ÊTRE FÉCOND

2026-2032



ASSOCIATION DES SALÉSIENS COOPÉRATEURS

